

DX化による**利益率20%** 超えの常識を覆す工場創り!

【日程】2023年

11月22日(水)

14:00~15:30

【会場】浦安商工会議所 3階 大会議室

【定員】40名(申込先着順)



会員参加費：無料
非会員参加費(1,000円)

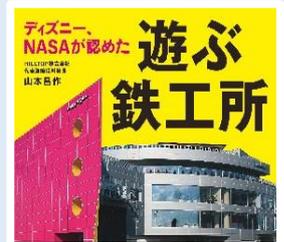
油まみれの町工場を「量産モノはやらない」「職人はつくらない」「ルーティン作業はやらない」という型破りな発想で改革を断行し「24時間無人加工の夢工場」へと変貌させた HILLTOP 株式会社 相談役 山本 昌作 氏をお招きします。

鉄工所の働き方を変えたいという強い思いから、30年前から自動化の開発に取り組み、工場デジタル化を推進。IT を駆使した多品種単品・無人化生産システム「HILLTOP システム」を確立しました。本システムによる製造サービス業を目指した独自の“ロングテール型ビジネスモデル”は多くの顧客から支持を得ています。ここ 10 数年で売上、社員数、取引社数が急成長しており、特に利益率は驚異的な 20%超えの国内で注目されている企業です。

いかに下請けから脱却できたのか、他に類を見ない先進的な IT モノづくりの取り組みを学び、自社の将来像についてヒントを得ることのできる貴重な機会です。是非、皆様この機会にご参加ください。

《講師プロフィール》

やまもと しょうさく
HILLTOP 株式会社 相談役 **山本 昌作 氏**



立命館大学経営学部卒業。家業である山本精工入社。当時は従業員 5 人の自動車メーカーの孫請け町工場であった。毎年繰り返されるコストダウン要求に嫌気がさし、自らの意思で取引を打ち切る。人間は本来やるべき知的作業に特化して、機械にできることは機械にやらせる、「24 時間無人稼働の生産システム」を実現させる。現在では、試作品や一点ものを中心に航空・宇宙、医療、自動車関連その他精密機器から映画小道具まで取り扱う商品は多種多様。独自のノウハウで納品のスピード化も実現している。

■著書「ディズニー、NASA が認めた 遊ぶ鉄工所」(ダイヤモンド社)

「非常識な経営手法」で、売上、社員数、取引社数すべて右肩上がり!
人が育つ
アメが 28 割
の原理が
ムチが 2 割

申込方法
申込み先

☎ 右記 QR コードよりオンライン申込または FAX でお申し込みください。

詳しくは浦安商工会議所 HP をご覧ください。

浦安商工会議所 中小企業相談所 経営支援課 (担当: 皐月)



参加申込書 ※申込み締切 11月17日(金)

FAX:047-350-6698

事業所名		TEL	
所在地		E-MAIL	
業種	<input type="checkbox"/> 製造 <input type="checkbox"/> 建設 <input type="checkbox"/> 卸売 <input type="checkbox"/> 小売 <input type="checkbox"/> サービス <input type="checkbox"/> 飲食 <input type="checkbox"/> その他 <small>☎ ※業種に☑を入れて下さい。</small>		
受講者名			